



## Prochaines rencontres du Réseau National des Aménageurs

« Aménager les villes moyennes, au coeur de la cohésion des territoires »

**Le mardi 21 novembre 2017**

à la Défense, au Hilton

POUR S'INSCRIRE, CLIQUER SUR LE LIEN :

<http://enqueteur.dgaln.developpement-durable.gouv.fr/index.php?sid=95219&newtest=Y&lang=fr>

### PROGRAMME DE LA MATINÉE

**9h : Accueil café**

**9h30 : Accueil par les co-présidents du Réseau National des Aménageurs, Aude Debreil et Pierre Bousquet**

**9h45 : Diagnostic et enjeux des villes moyennes, par le commissariat général à l'égalité des territoires (CGET)**

**10h – 11h15 Première table ronde : Quelle gouvernance et quelle ingénierie pour l'émergence de projets d'aménagement urbain en villes moyennes ?**

Comment les collectivités s'organisent, quelles stratégies et quels outils mobilisent-elles pour faire émerger et réaliser leurs projets urbains ? Quels sont les acteurs en capacité de les accompagner ? Autour de projets concrets, quelle ingénierie a été nécessaire, quels apports et articulations entre acteurs ?

**Animatrice de la table ronde : Anne Fraisse, Directrice de projet, Parc des Expositions, Europolia**

**Interventions de :**

- **la ville de Saint-Brieuc et l'agglomération Saint-Brieuc Armor**, Jean Ouachée, directeur général des services, et Fiona Thomas, chargée de projets urbains à l'ADEUPA ;
- **la communauté d'agglomération du Grand Châtelleraut**, Thierry Fevre, directeur général adjoint du développement local et de l'aménagement ;
- **l'établissement public foncier de Normandie**, Gilles Gal, directeur général de l'EPF de Normandie ;
- **la SEM TERACTION (Haute-Savoie)**, André Barbon, directeur ;
- **la caisse des dépôts et consignations**, Michel-François Delannoy, coordonnateur du dispositif Centres-Villes de Demain.

*Suivies de 20 minutes d'échanges avec la salle.*

## 11h15 – 12h30 : Deuxième table ronde : Une nécessaire transversalité d'interventions par les aménageurs, quels leviers pour la réussite des projets et quelles difficultés ?

Quels sont les leviers de réussite et les difficultés d'intervenir sur ces territoires, pouvant pour certains cumuler une variété de difficultés ? La transversalité des actions à mener nécessite-t-elle des compétences spécifiques ? Comment agir en marché détendu ? Une série de témoignages d'aménageurs, autour de leurs projets en cours, permettra d'aborder la variété des actions de redynamisation de villes moyennes (requalification de l'habitat et attractivité démographique, espaces publics et revitalisation commerciale, développement économique...) et le mode d'action des aménageurs sur ces projets.

**Animateur de la table ronde : Jean Badaroux, Directeur général de la SEM Territoires Rennes**

**Interventions de :**

- **l'OPAC36 (Indre)**, Richard Pez, directeur du développement ;
- **l'agence d'urbanisme de Saint-Omer**, Christophe Molin, directeur de l'agence et **la société de promotion immobilière David & Martin**, Damien Maerten, directeur ;
- **la SEM de Boulogne sur Mer**, Etienne Cabaret, directeur de la SPL ATB et de la SEM Urbaviléo ;
- **la SEM Territoires**, Laure Reygner, chargée de projet Cahors (retours d'expériences Brives, Tulle, Cahors)
- **la Compagnie Immobilière de restauration**, Jean Baritou, directeur général adjoint et Bertrand Perret, directeur développement.

*Suivies de 20 minutes d'échanges avec la salle.*

## 12h30 - 14h : Cocktail déjeunatoire sur place

### PROGRAMME DE L'APRÈS-MIDI

**14h – 16h30**

**Les groupes de travail du RNA poursuivront leurs travaux annuels autour de leurs thèmes respectifs.  
Les GT1 et GT2 mêleront diverses typologies de territoires, dont des villes moyennes.**

## GT1 / L'aménagement urbain en coproduction public-privé : la SEMOP d'aménagement

À côté des structures commerciales classiques ouvertes aux personnes publiques (SEM locale, SCIC, SAS ou SPL), la **SEM à opération unique** (SEMOP) a été créée récemment par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 2014. D'abord mobilisée dans le cadre de la gestion de services publics (alternative à la DSP), la SEM à opération unique entre aujourd'hui dans le paysage de l'aménagement. Cette séance vise à découvrir cet outil et à mieux en connaître les atouts et les marges de manœuvre au travers du témoignage des 2 premières SEMOP d'aménagement en France : celle de l'îlot Foch-Sully à Roanne et celle de l'écoquartier Ecole Centrale à Chatenay-Malabry. La ville et l'aménageur présenteront à 2 voix chaque projet urbain et son montage. Une mise en perspective de la SEMOP sera apportée par des experts juridique et économique.

**Interventions à deux fois, deux voix de :**

- **la ville de Roanne**, Céline Aurelle-Ceduy, chef de projet au pôle urbanisme foncier, et un élu de Roanne (sous réserve)
- **la SERL**, Nicolas BAUME, chargé d'opération
- **la ville de Châtenay-Malabry**, Françoise RODIER, directrice générale des services techniques (sous réserve)
- **Eiffage Aménagement**, Brigitte OUTREY, présidente du directoire de la SEMOP et directrice de l'aménagement

**Complétées par des mises en perspective économique et juridique :**

- **Maître Marion DELAIGUE**, avocate, Latournerie Wolfrom
- **Laurence ROUX**, Responsable Service stratégie & ingénierie financière à la SCET

## GT2 / La gouvernance collaborative

Comment collaborer entre élus, riverains, commerçants, bailleurs...et aménageur ?

Retours d'expériences et débats autour de deux témoignages :

- Nicolas Luyton, Grand Delta Habitat, lauréat des Trophées de l'Aménagement de l'UNAM 2017
- Stéphane Qadrio, directeur aménagement de l'EPASE, l'expérience collaborative de l'EPA de Saint-Etienne

## GT3 / Le numérique et les nouveaux services

En quoi le numérique présente-t-il une opportunité pour redynamiser le tissu économique des villes moyennes ? Quels écosystèmes ? Quels modèles économiques ?

Retours d'expérience et débats avec :

- Christophe Lasnier, E&Y, senior manager
- Nadège Baptista, directrice générale des services de Châteauroux Métropole

### Accès Salle

Hôtel Hilton

2, place de la Défense CNIT - BP 210, 92 053 Paris, France

(Sortie piéton place Carpeaux)

Accès par : RER A La Défense Grande Arche / Ligne métro 1 / Lignes transilien U et L, arrêts La Défense  
(Adresse GPS du parking public du CNIT : 1 avenue de la division Leclerc, 92 800 Puteaux)

Pour tout renseignement, vous pouvez nous contacter par mail à cette adresse :  
[reseanationalamenageurs.ad.dhup.dgaln@developpement-durable.gouv.fr](mailto:reseanationalamenageurs.ad.dhup.dgaln@developpement-durable.gouv.fr)

