

Alexandre Born Co-fondateur et Directeur Général bellevilles

Mettre l'immobilier au service de la transition sociale et écologique





Fruit d'une démarche collective ancrée dans l' Économie Sociale et Solidaire, Bellevilles est une foncière qui souhaite remettre l'immobilier au service de projets d'utilité sociale qui transforment positivement et durablement le quotidien.



La notion de solidarité

Bellevilles adresse un projet immobilier en considérant en premier lieu la finalité : se concentrer sur les contraintes et besoins des bénéficiaires.

Contribuer à remettre l'immobilier à sa "juste place", c'est-à-dire au service des usages et des usagers dans le temps long.

BÉNÉFICIAIRES

Les usages et usagers comme préambule et finalité. Initiateurs

SOLIDARITÉ

échanges sur un objectif commun échange de compétences gouvernance pour co-construire adaptation des modèles et soutien

BELLEVILLES

Responsabilité: garant des actions sur le temps long

2011

Première expérience des associés dans l'entrepreneuriat social : ils créent Solidev, une association de développement de projets solidaires

Solidev est le 1er associé de la SCOP Palanca fondée par Jérémie

Au quotidien, dans leur métier, c'est le début des frustrations. Tous ressentent l'envie d'exercer leur métier différemment

2015





2016

Les associés ont l'envie d'entreprendre ensemble, ils sont convaincus de leur complémentarité



Tout premier séminaire à Londres: visite de Pop Brixton

Démarrage du projet de la Cartoucherie sans Bellevilles mais avec Palanca



2018

Le projet de

responsable

L.N

LIER

promotion

évolue en

foncière



Rencontre avec Sébastien De Hulster -5ème associé



2019

Création de la SAS BELLEVILLES et obtention de l'agrément ESUS

Entrée de Bellevilles en tant que co-invest direct dans le projet de la Cartoucherie





Levée de fonds citoyenne de 2M€ en plein Covid

5 projets opérationnels (Ile de France et Occitanie)

0000



2 M€

17 projets opérationnels (Ile de France et Occitanie)

2021

d'investisseurs privés

Levée de fonds

de 1M€ auprès

Création du pôle R&D - réflexions sur l'évaluation d'impact





2022

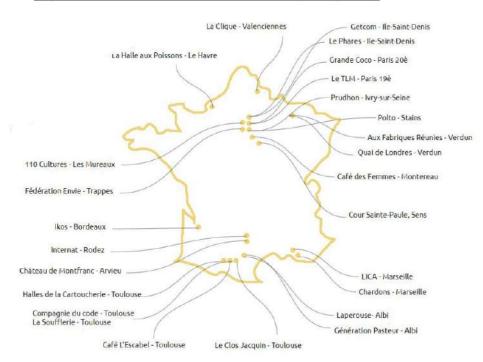
voir Bellevilles en chiffres: page suivante :)



PALANCA,

Bellevilles en chiffres 26 projets en cours 120 M€ de projets pilotés 56221 m² surface de plancher

7,3 M € investis en fonds propres



1 - Acquisition

2 - Préfiguration

3 - Programmation

4 - Conception

5 - Réhabilitation

6- Commercialisation

7 - Exploitation

Les projets Bellevilles en cours































Génération Pasteur - Albi





Prudhon - Ivry-sur-Seine





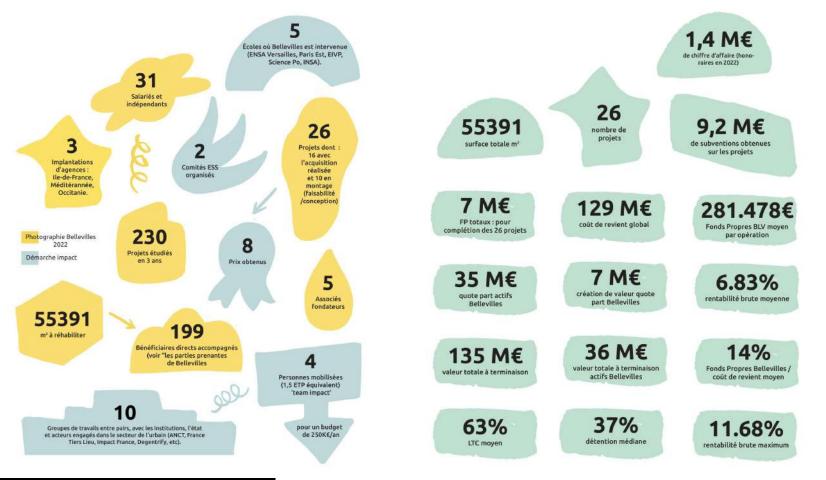
Le TLM - Paris 19





Les projets de Bellevilles ne peuvent pas être définis : Ni par leur mode de réalisation des travaux, Ni par leur temporalité, Ni par leur implantation géographique, Ni par leur taille, Ni par leur programme, Ni par leur structuration juridique, Ni par leur portage foncier, Ni par leur modèle économique, Ni par leur modalités de financement, Ni par leur modèle d'exploitation, Ni par leur gouvernance, Ni par les choix architecturaux opérés.







Pourquoi?

besoin social

Si l'immobilier est considéré avant tout comme un investissement (bien marchand, moyen de générer une valeur financière) >> difficulté pour les projets « peu ou moins rentables » à se concrétiser >> accès à l'immobilier et donc "droit à la ville" mis à mal

objectif

Remobiliser l'outil immobilier pour sa fonction d'usage (loger, abriter une activité, offrir un service...) au service de l'implantation de projets qui transforment positivement et durablement la vie locale.

Pour qui?

parties prenantes

- Internes : équipe Bellevilles
- Connectées: partenaires projet;
 bénéficiaires directs(exploitant/résident)
- Externes: Bénéficiaires et partenaires indirects: usagers, professionnels du secteur, pouvoirs publics

Ressources	Activités	Réalisations	Effets	Impact net
Qu'utilise-t-on?	Que fait-on?	Que produit-on?	A quoi contribue-t-on? (travail en cours)	
- Apport en capital - Apport en expertise (technique, financière, iuridique)	- Programmation - Montage - Conception - Acquisition - Réalisation - Exploitation	- Réalisation de projets immobiliers - Fiabilisation des modèles d'exploitation	A définir vis à vis de l'ensemble des parties prenantes (internes, externes, connectées)	- Accès à l'immobilier - Capacitation des bénéficiaires Et plus largement : - Evolution de pratiques sectorielles





agréée ESUS

LUCRATIVITÉ LIMITÉE

GOUVERNANCE PARTAGÉE

ECARTS DE SALAIRES 1 à 2,5

LIMITATIONS DES DIVIDENDES

LIMITATIONS DE LA VALEUR DES PARTS

APPEL À LA FINANCE CITOYENNE

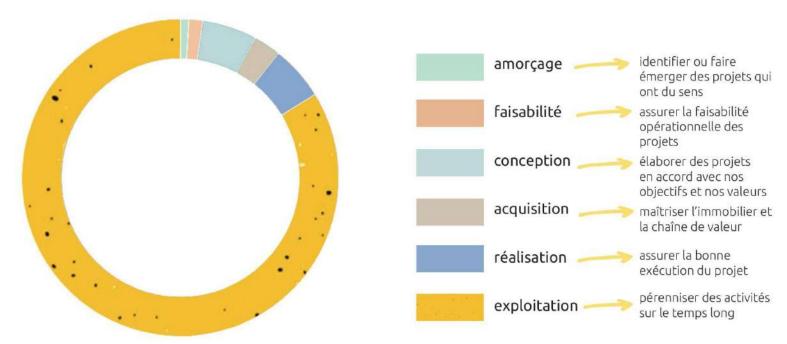


Accompagner l'ensemble du cycle de vie des projets

Depuis sa création Bellevilles a adopté une approche transversale du métier de l'immobilier. Cette vision doit lui permettre de garantir et préserver les valeurs et engagements portés par les projets sur le temps long.

Positionnement qui implique une volonté

- d'intégrer toutes ses composantes pour maîtriser sa chaîne de valeur;
- de le co-construire et de partager la gouvernance avec l'ensemble des parties prenantes.



Leviers financiers

- Bellevilles est une foncière : traduit un engagement long terme
- Capacité d'investissement : Levées de fonds
- Capacité de **co-portage** avec des partenaires financiers institutionnels : CDC , ANRU
- Capacité d'obtentions de subventions (Fonds Friches, Fonds Vert, ANCT RLA, subventions régionales
- **Loyers modérés** pour soutenir l'activité de l'exploitant dans le lancement de son activité à impact
- **Compromis** entre des activités rémunératrices (musée, privatisation) et d'autres activités essentielles qui le sont moins (culturelles, créatives, sportives et récréatives)

Levées de fonds de Bellevilles

2020

728 investisseurs privés financement participatif et citoyen via LITA.CO 5,5%/an garantis

2021

CA Indosuez 1M€ Unitel Groupe 1M€ 5,5%/an garantis

2022

Letus 870K€ Caisse des Dépôts et Consignations, Maif Impact, De Watou, Abeille Impact Investing France 3,75M€ entre 5,5% et 7,5% /an non garantis

2023

entre 6%/an 7 ans

2 M€

2 M€

4,62 M€

4 M€



Aurette 5

«J'ai investi dans Bellevilles, foncière responsable car je suis «J'ai investi dans Bellevilles, architecte et très sensible à foncière responsable car ces notions de préservation du les projets portés par cette patrimoine et leur mise en valeur. société permettent un eco-conception. Je recherchais un développement vertueux investissement rentable à impact, de nos villes moyennes.» Bellevilles semble en totale adéquation! Bravo à eux et à vous !»

Allexis C

retrouvez-bous sur LITA co

TOTAL de 12,6M€ de levée de fonds obligataire en 4 ans

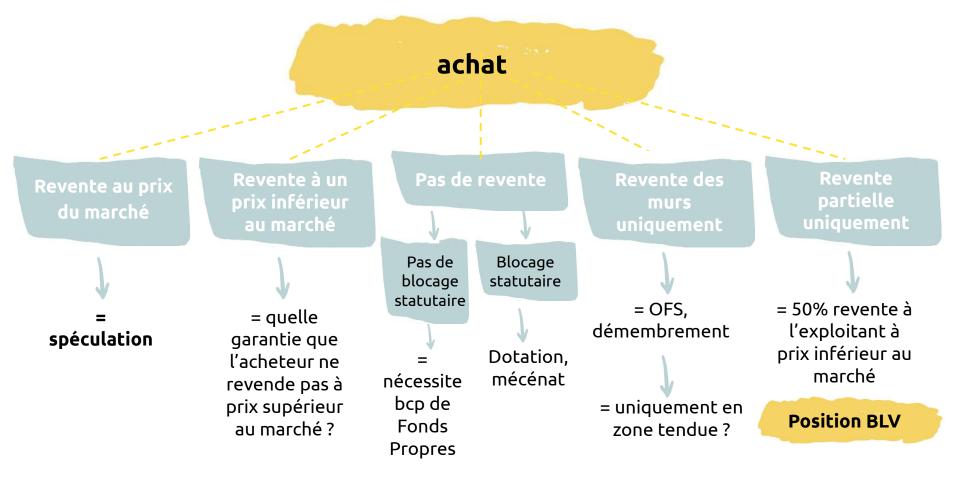
Objectifs: anticiper les prochains besoins en FP et faire baisser les coût des FP

2M€ sur les 12,6M€ ont été remboursés à date

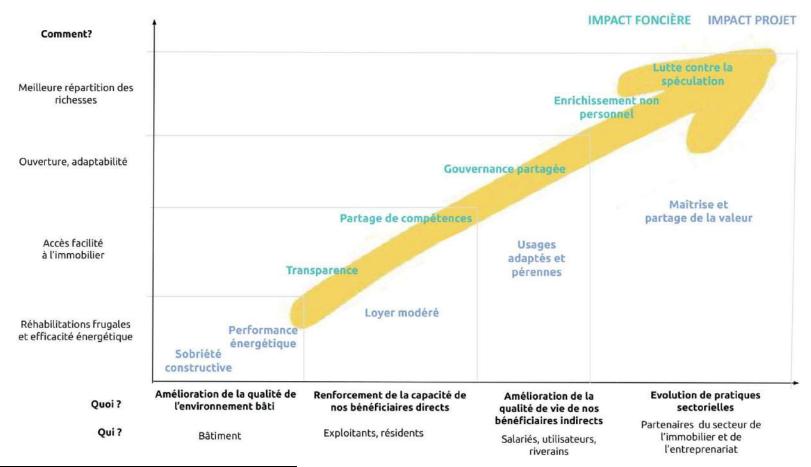


dont charges financières préfiguration Le montant de fonds dette bancaire Revenus locatifs (loyers) propres peut être (60-70%)acquisition du foncier augmenté pour diminuer le besoin de recours à l'emprunt et emprunt baisser les loyers travaux / construction dont - charges financières Plus le coût des fonds propres est diminué, Cessions, survaleur, honoraires fonds propres ou quasi moins il faut refinancement compenser par la fonds propres (20-30%) création de survaleur frais divers subventions (5-10%) Permet de baisser le coût du projet financement revenus coûts









Le chemin (en cours) de Bellevilles



Document issu étude RDC LES REZ-DE-CHAUSSEE EN VILLE - PARTIE 1 JUIN 2022 par Urbanova

LA CHAÎNE DE VALEUR D'UN REZ-DE-CHAUSSÉE DEPUIS LA PREMIÈRE ÉTAPE DE SA CONCEPTION JUSQU'AUX DIFFÉRENTS USAGES URBAINS RATTACHÉS À SON OCCUPATION

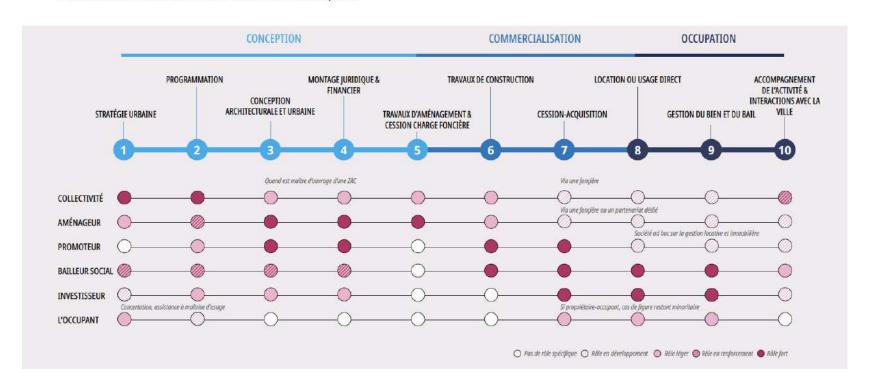
Pour chacune des 10 étapes, les principales questions posées aux acteurs de la ville.



Document issu étude RDC LES REZ-DE-CHAUSSEE EN VILLE - PARTIE 1 JUIN 2022 par Urbanova

PANORAMA DU RÔLE DES PRINCIPAUX ACTEURS DES REZ-DE-CHAUSSÉE, ET DE LEURS PERSPECTIVES D'ÉVOLUTION

Sont représentés les acteurs qui, potentiellement propriétaires à un moment ou un autre du foncier et/ou des murs du rez-de-chaussée, ont un impact décisionnaire fort sur son devenir. Le cadre d'action est celui de la création et de l'activation d'un nouveau guartier.





À TOULOUSE – UNE HALLE DE 13 000 M2 DÉDIÉE À LA TRANSITION SOCIALE ET ÉCOLOGIQUE: gastronomie, bureaux, culture, sports











Ville: Toulouse (31)

Programme: bureaux, activité, commerce, spectacle, restauration

Proximité QPV

Thèse d'investissement:

Phase

Architectes : Chloé Bodart / Construire –

OECO Architectes

Associés: Banque des Territoires et SAS Tiers Lieu (AZALAY Invest - THE ROOF - SUR LA ROUTE SAS - IMMORETAIL - UCPA IMMO

- TMCO - De Watou - BELLEVILLES)

Mode d'intervention BLV: Investisseur

Surface: 13 386 m2

Détention

Cout de revient:

Exploitation : SCIC Cosmo, SCIC Fiesta









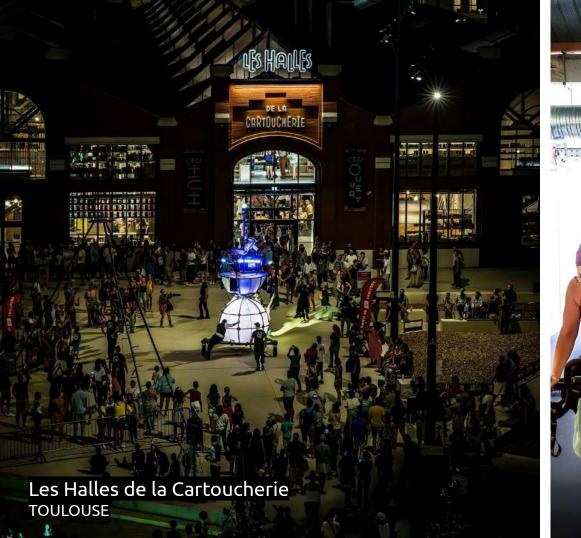


















À TOULOUSE – LA SOUFFLERIE. Au coeur de la Friche de l'aérosol un lieu culturel unique : Ode à la culture Hip Hop, Street Art avec un musée du Hip Hop.





EXPRESSION LIBRE



STREET ART LIVE EN CONTINU



LIFESTYLE



BARS



STREET BASKET



SKATE



STREET FOOD



SHOP







ESPACE ASSOS



ROOFTOP

Comme la nature, le street art a horreur du vide et s'empare des sites industriels déclassés.

Friche industrielle, Tourcoing, 2020



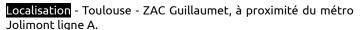
À TOULOUSE- 1 300M² RECONVERSION D'UNE ANCIENNE USINE D'ESSAI AÉRONAUTIQUE EN TIERS LIEU AUTOUR DU STREET-ART.



LE PROJET

1300 m² de bâti

Dans le cadre de la création de la nouvelle ZAC Guillaumet, un appel à projet à été déposé pour réhabiliter une ancien site militaire dédié aux essai aéronautique en tiers lieu. L'objectif étant de conserver l'histoire du bâtiment, tant pour les anciens travailleurs que pour la communauté du graff qui s'est approprié le lieu.



Projet immobilier - conversion d'un ancien site militaire et création d'un îlot attenant à l'ancien : réhabilitation du bâtiment principal, aménagement d'un bâtiment neuf avec un musée dédié au street-art.

Programme - Tiers lieu dédiés au street-art, privatisation, création d'un musée,création d'un espace de restauration en Roof-top

Partenaires -Cogedim, Maquis-art.

Calendrier

Décembre 2023: Signature promesse de vente

Septembre 2024: Début des travaux

Deuxième trimestre 2026: Ouverture au public

Thématiques d'impact - Transition écologique, cohésion territoriale, développement économique local, gouvernance partagée.

Forces

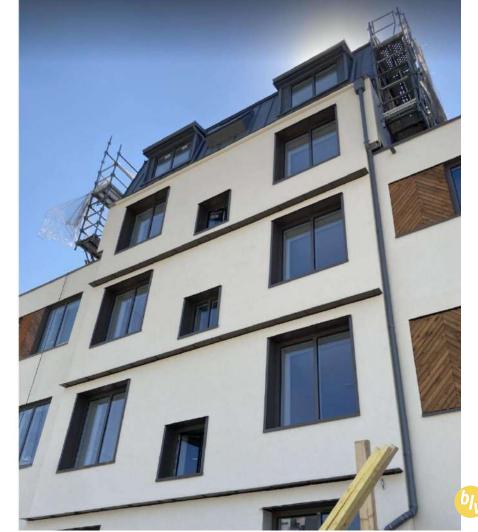
- possibilité d'un bail emphytéotique,
- écosystème de l'agriculture urbaine à Sevran,
- soutien politique et institutionnel,
- mission d'accompagnement en amont réalisée par Bellevilles.





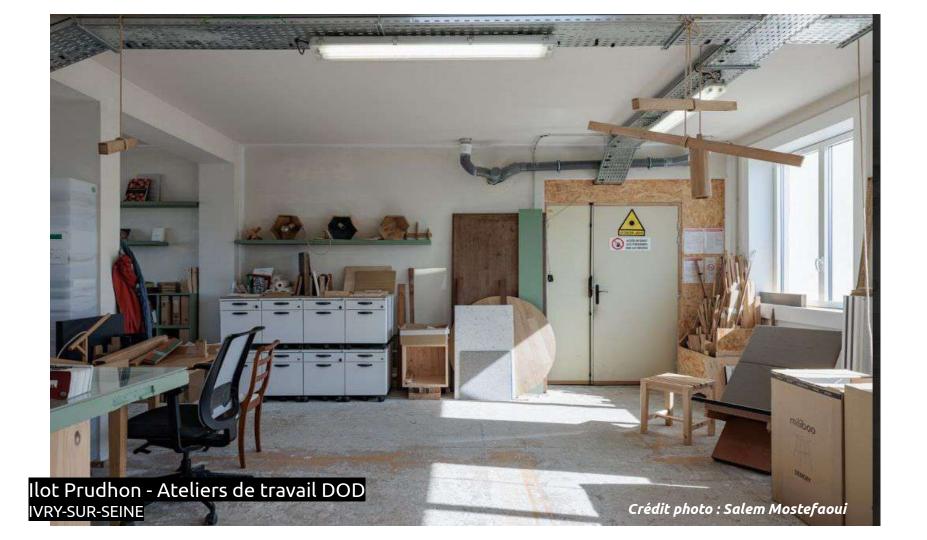




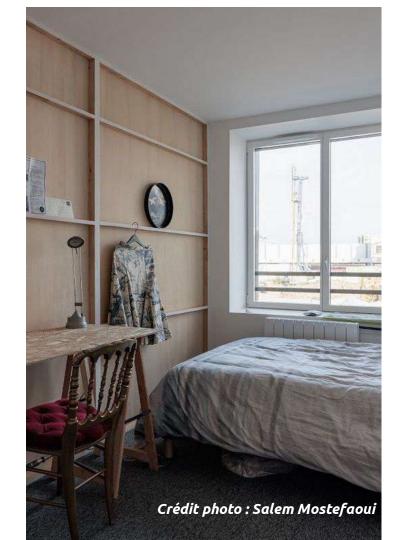






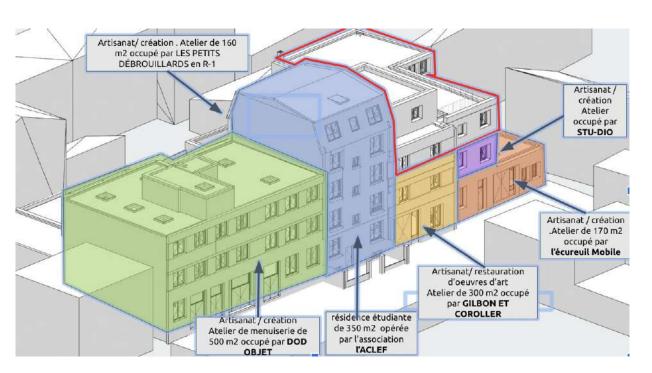








L' îlot Prudhon, Ivry - Manufacture dédiée à l'artisanat et aux métiers d'art

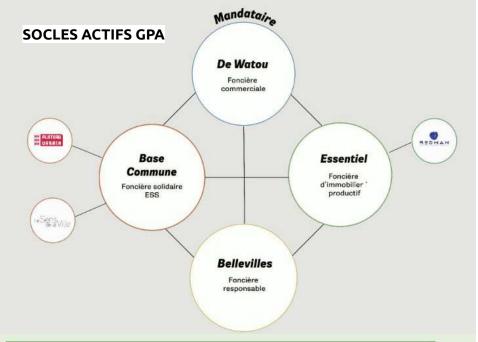


23/25/27/29/31 Impasse PRUDHON, 94200 Ivry-Sur-Seine

- 1700 m 2 dédiés à l'artisanat d'art pour contribuer au développement économique du territoire d'Ivry-Sur-Seine
- 340 m2 dédiés au logement pour des étudiants à revenus limités







DANS TOUTE L'ÎLE-DE-FRANCE - UN PARTENARIAT INNOVANT AVEC UN GRAND PARIS AMÉNAGEMENT POUR INVESTIR LE REZ-DE-VILLE

SOCLE COMMUN

Présentation du groupement Socle Commun dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt de sélection d'investisseurs en "socles actifs" au sein des opérations d'aménagement conduites par Grand Paris Aménagement, l'EPA Orsa, et la SPLA-IN Grand Paris Sud.

LE PARTENARIAT

Au sein d'un groupement dénommé Socle Commun, Bellevilles s'est associée aux foncières Base Commune, De Watou et essentiel_

Lauréat de l'AMI Socles actifs lancé par Grand Paris Aménagement (GPA), ce groupement est désormais l'un des investisseurs privilégiés de GPA pour les rez-de-chaussée de toutes les opérations portées par l'établissement



Périmètre du partenariat - dans toute l'Île-de-France (hors Paris). Opérations en cours à Aubervilliers, Vitry-sur-Seine et Sevran

Forces du groupement

- Mutualisation de compétences pour se positionner de l'étude à l'investissement
- Complémentarité des positionnements en termes de surfaces, loyers, typologie d'actifs, activités

Objectifs

- mixité programmatique
- mise en place de loyers progressifs et différenciés (péréquation horizontale)
- accompagnement des rez-de-chaussée pour la mise en usage des quartiers

Durée de la convention - jusqu'au 31 décembre 2025

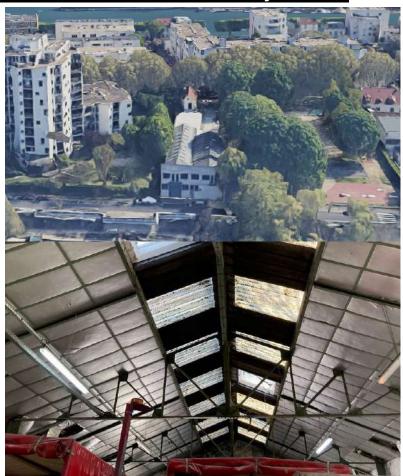
Surfaces de socles actifs concernées - estimées à 30 000 m² SDP

Thématiques d'impact - Développement économique local, cohésion territoriale, qualité de vie, inclusion sociale, gouvernance partagée.





Projet Getcom Saule Fleuri: nouvelle orientation stratégique vers les friches artisanales foncier en mauvais état, rénovation sobre et mise en location à loyer modéré



LE PROJET

1 394 m²

L'acquisition du Quai Saule Fleuri (ancien bâtiment GetCom) est une solution permettant la relocalisation temporaires des locataires du Phares pendant la durée des travaux. Au long-terme, Bellevilles et l'association Halage souhaitent développer l'offre de bureaux et ateliers dédiés à l'ESS sur l'Île-Saint-Denis.

Localisation - l'Île-Saint-Denis, commune de Seine-Saint-Denis, terre d'accueil de l'ESS

Projet immobilier - rénovation sobre de l'existant, et construction de structures légères

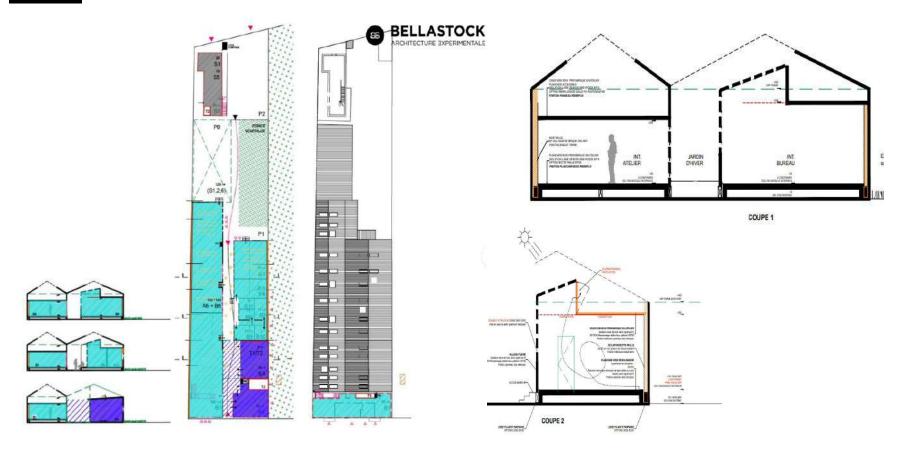
Programme - bureaux, locaux d'activité, habitations

Partenaires - Halage, SCIC Cité Phares, Bellastock, ANRU, Plaine Commune, Ville de l'Île-Saint-Denis, Département de Seine-Saint-Denis

Forces

- travail sur l'existant, importance du réemploi,
- phase transitoire pour tester le projet pérenne,
- création de valeur immobilière,
- écosystème d'exploitants dynamiques et reconnus,
- soutien politique.

Projet Getcom Saule Fleuri: Une stratégie de rénovation modulaire et frugale: la boite dans la boîte



Projet Getcom Saule Fleuri: la boite dans la boîte - Inspirations



Inspiration – Recyclab, Colombes (92), AAA



Inspiration - Halle Tropisme, Montpellier



Inspiration - Actlab, Île Saint Denis (93), Bellastock





LE PROJET

2600 m² de bâti

Situé dans un quartier enclavé au Nord-Est de Toulouse, ce projet consiste à créer un repère de quartier pour les riverains et des espaces dédiés aux artisans. L'artisanat est replacé au coeur de ville et les artisans profiteront d'un environnement dynamique et collaboratif.

Localisation -TOULOUSE, Quartier Amouroux - nord-est de Toulouse

Projet immobilier - conversion d'un ancien site industriel et travail sur l'existant : réhabilitation d'une halle

<u>Programme</u> - locaux artisans, un espace de restauration, un show-room, un espace polyvalent (formation, salle pour les associations, etc.)

Partenaires - Métropole de Toulouse, Nexity, LP Promotion

Calendrier

Signature d'un contrat de réservation : T1 2024 Livraison - Deuxième trimestre 2026

Thématiques d'impact - Inclusion sociale, cohésion territoriale, développement économique local, transition écologique.

Forces

- réintégrer les métiers de l'artisanat au sein de la ville,
- désenclaver le quartier,
- soutien politique et institutionnel,
- mission d'accompagnement en amont réalisée par Bellevilles.

