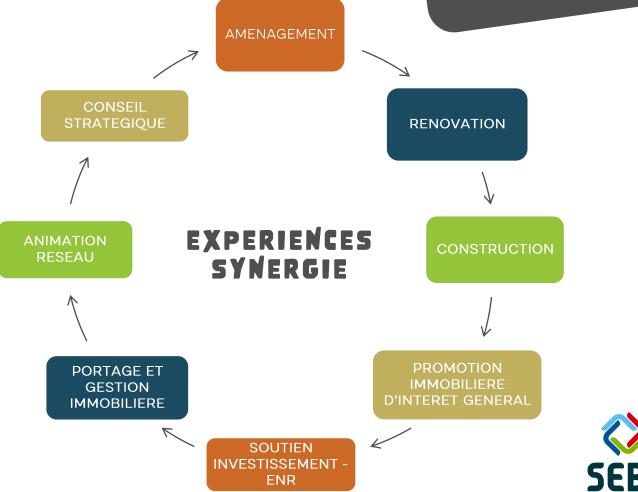


#### UNE SEM AU SERVICE DES TERRITOIRES

- Une gouvernance assurée par des élus qui garantit la prise en compte de l'intérêt général
- Un champs d'action spécifique : les petites et moyennes villes, le périurbain, la ruralité
- Une expertise : l'intervention en territoire détendu







### LES FRICHES: UNE SOURCE D'OPPORTUNITÉ

SEBL Grand Est, 1<sup>er</sup> opérateur de réhabilitation de friches en Grand Est

- 1450 friches pour près de 18 000 hectares dans la Région
- Des natures diverses : industrielles, militaires, urbaines, commerciales
- Plus d'une vingtaine d'opérations en cours pour SEBL Grand Est



## ESPACE K – COMMUNAUTÉ DE COMMUNES TERRES TOULOISES



Mission: concession d'aménagement

Vocation : industrielle, artisanale, tertiaire et service

Bilan global : 17 M€ HT

Superficie du site : 30 ha

Période : 2014-2026

Dépenses	Recettes	
Foncier – 2,3M€HT	Produits cessions & location – 12,5M€ HT	
MOE – 200K€HT	Participations – 3M€HT	
Travaux – 10,3M€HT	Subventions – 1,5M€ HT	
Frais divers – 4,2M€HT		



#### PARC DE HAYE — COMMUNAUTÉ DE COMMUNES TERRES TOULOISES



Mission: concession d'aménagement

Vocation : industrielle, artisanale, logistique

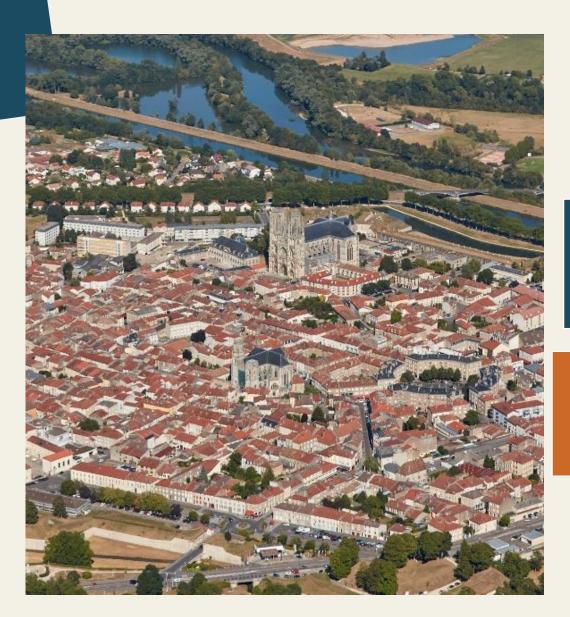
Bilan global : 39M€ HT

Superficie du site : 122 ha

Période : 2020-2035

Dépenses	Recettes
Foncier – 4,5M€HT	Produits cessions & location – 25M€ HT
MOE – 500K€HT	Participations – 12M€HT
Travaux – 27,5M€HT	Subventions – 2M€ HT
Frais divers – 6,5M€HT	





#### SEBL GRAND EST, UN SAVOIR FAIRE ÉPROUVÉ DANS LA RÉHABILITATION DE FRICHES

Partenariat naturel avec l'EPFGE

Des élus locaux à la fois client et partenaire, garant de la mémoire des sites

Une expertise en ingénierie financière et en mobilisation de subventions

Des services supports dimensionnés pour affronter la complexité

Une assise financière pour porter les projets des collectivités sur le temps long



# QUELLES PERSPECTIVES POUR L'AVENIR?

OFS

- La dissociation du foncier et du bâti pour l'habitat
- La dissociation du foncier et du bâti dans le secteur économique
- La réindustrialisation du Grand Est, territoire d'industrie historique
- La réhabilitation des centres-villes des villes lauréates des programmes Action Cœur de Ville et Petites Villes de Demain

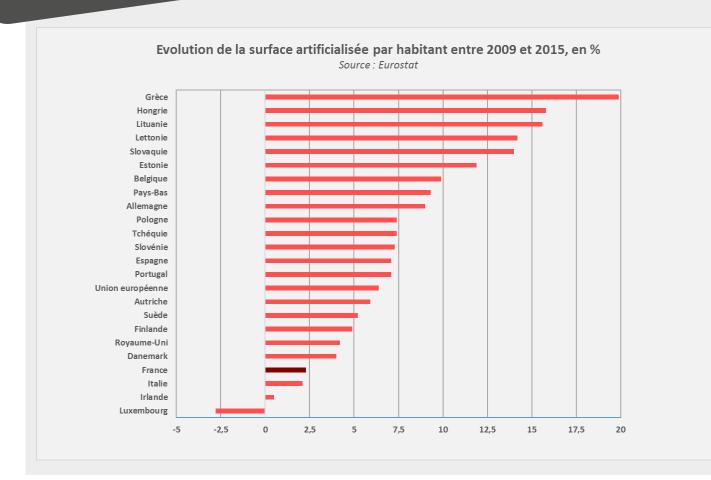






## CONCLUSION & PROSPECTIVE

De l'opposition du ZAN et de la sobriété foncière



#### Tableau de synthèse

	France	Allemagne	Espagne	Italie	Pays-Bas
Densité de population (hab/km²)*	107	235	94	199	512
Territoire artificialisé (en %)**	5,7	7,6	3,7	6,6	12,6
Objectif national	Zéro artificialisa- tion nette d'ici 2050 Contraignant	Moins de 30 ha/jour d'ici 2030 Non contraignant	Non	Zéro artificialisa- tion nette d'ici 2030 Non contraignant	Non
Cadre juridique	Loi Climat et résilience Loi 2023-630 facilitant la mise en œuvre	Pas de loi nationale spécifique Bundesnatur schutzgesetz Baugesetzbuch	Pas de loi nationale, ni de lois régionales spécifiques	Pas de loi nationale spécifique Lois régionales	Pas de loi nationale spécifique

<sup>\*</sup> Données Eurostat 2022

<sup>\*\*</sup> Données Eurostat 2018



