

---

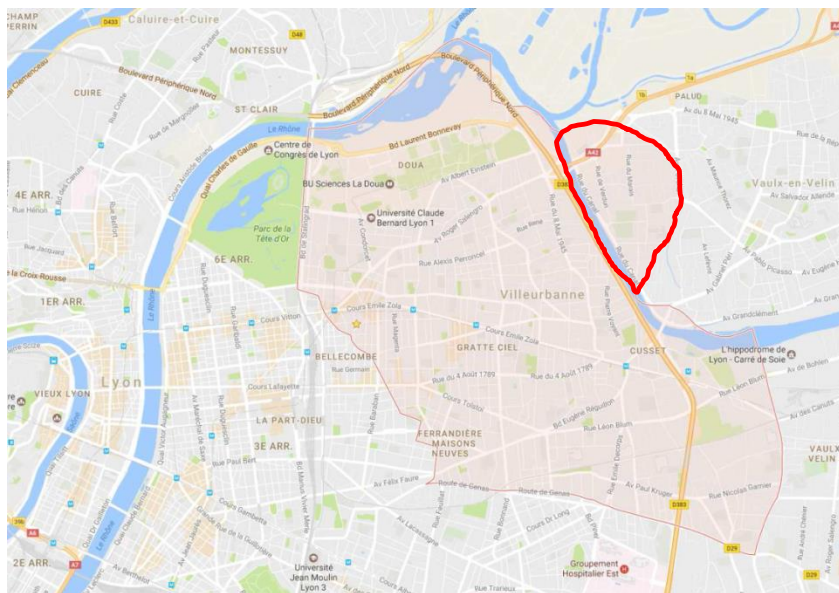
# villeurbaine

**Pour une ville intense  
en emploi**

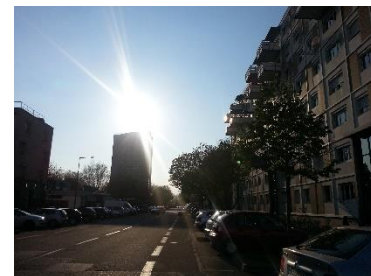


**EXPERIMENTATION  
TERRITORIALE CONTRE LE  
CHÔMAGE DE  
LONGUE  
DURÉE**

# TERRITOIRE ZERO CHOMEUR : un projet de territoire

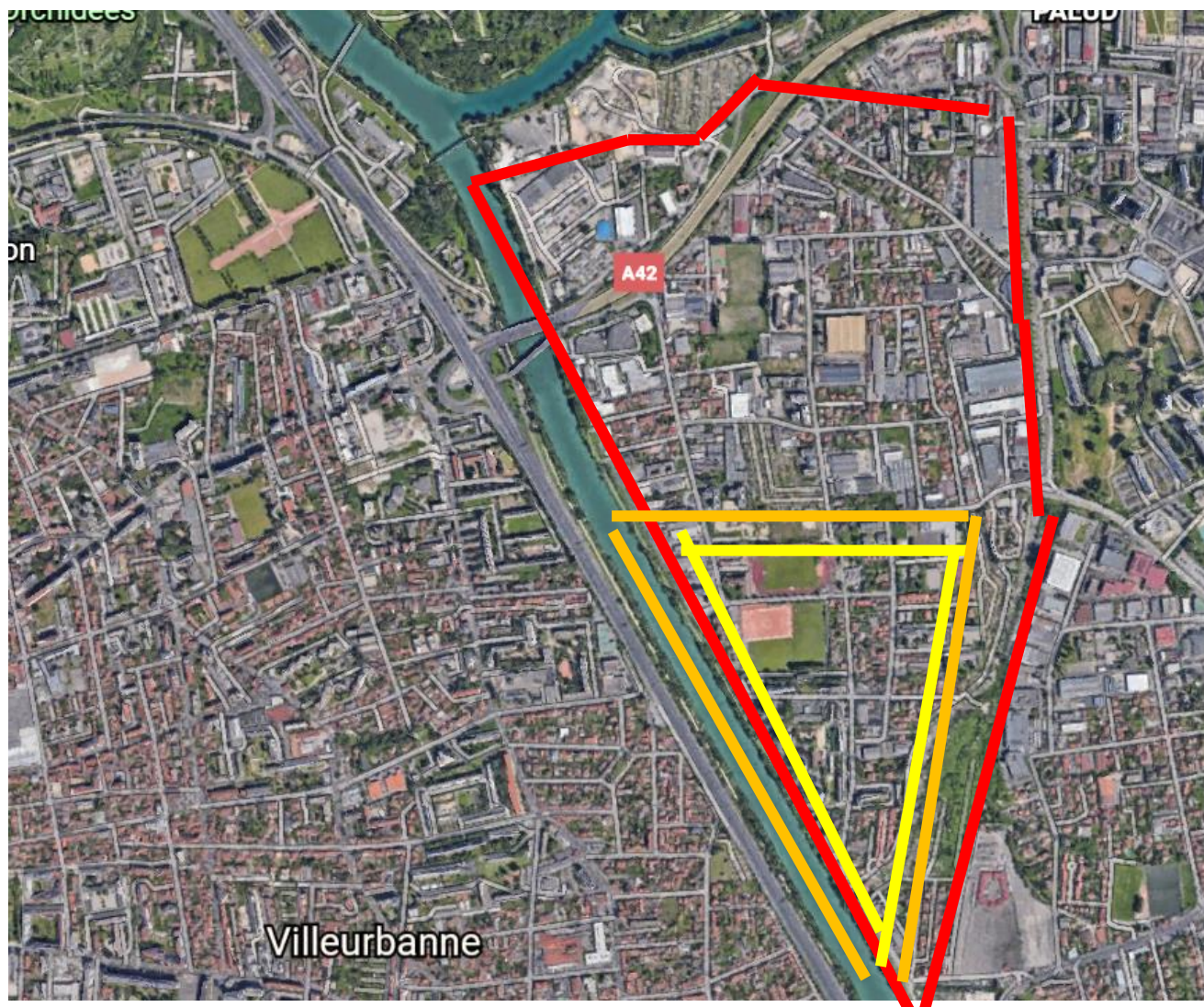





- Un quartier jeune avec une forte question sociale : 3500 habitants avec environ 400 demandeurs d'emplois de longue durée, dont 200 jeunes
- Un quartier en dynamique urbaine : quartier politique de la ville éligible au programme national de rénovation urbaine (PNRU II) au cœur de la stratégie de développement de la Métropole (ZAC Saint Jean)
- Un quartier économique : un tissu d'entreprises (350 établissements, 1500 salariés) dont 40 de plus de 10 salariés





# Un enjeu de territoire : partir des territoires de vie



-  Périmètre ZAC
-  Périmètre QPV
-  Périmètre IRIS

# UNE DYNAMIQUE DE COALITION DE TERRITOIRE : L'ACTION PUBLIQUE RENOUVELLEE



Période	Nb de salariés ex DELD
Mars 2017	11
Juin 2017	15
Septembre 2017	27
Décembre 2017	39
Mars 2017	49
Novembre 2018	70
Décembre 2018	80
Mars 2021	90

- Avril 2021 : 90 salariés
- Répartition femme homme : 70/30
- 7 jeunes de moins de 26 ans et 20 de plus de 50 ans

- Forme juridique SAS avec 10 associés du territoire (bailleurs, PME, entreprises inclusives) - Agrément ESUS
- 2 leviers de développement :
  - Forte intégration avec les acteurs économiques locaux – Une trentaine de PME et grandes entreprises partenaires
  - Orientation habitants avec le soutien des collectivités et des salariés qui sont nos premiers prescripteurs





# DES ACTIVITÉS NICHÉES DANS LES INTERSTICES DE L'ÉCONOMIE LOCALE

- Soutien scolaire
- Retouche- couture
- Conciergerie habitants
- Accompagnement des seniors
- Vente de produits bio en VRAC
- Aide à l'embellissement des logements
- Voisins malins
- Esthétique
- Médiation dans les bus
- Table d'hôte
- Vente de titres de transport



- Collecte de compostage des biodéchets
- Boutique du tri (bouteilles plastiques)
- Jardin maraîcher
- Atelier pédagogique en lien avec le bailleur
- Atelier Vélo
- Économie circulaire du jeu



- Blanchisserie professionnelle
- Retouche couture
- Logistique et entretien véhicules
- Nettoyage et sensibilisation à la propreté
- Conciergerie d'entreprise
- Soutien administratif

# Une plate-forme de compétences et de service

- **Sortir de la logique de réparation :**
  - Les entreprises du territoire et les habitants sont les premiers bénéficiaires de ces nouveaux gisements de services
  
- **Territoire d'incubation de la transition écologique**
  - Les besoins liés à la transition écologique nécessite un modèle d'amorçage.
  
- **Raisonner en terme de plate-forme de compétences locales**
  - Éviter l'ubérisation des compétences et générer un cadre sécurisé d'emploi

# Enjeux d'aménagements urbains / enjeux d'emploi

- **Pour une ville qui lutte contre les inégalités**
  - Ne pas produire une ville seulement pour le travail des plus diplômés
- **Pour une ville vivante et animée**
  - Sortir d'un urbanisme fonctionnaliste qui a segmenté les villes et les vies
- **Pour une ville des mobilités raisonnées**
  - Rapprocher les emplois des domiciles
  - Mailler la ville de l'économie de proximité



# Quatre leviers pour faire une ville intense en emploi

## Une ville de la mixité des usages

- Maintenir des zonages économiques dans le PLU
- Concevoir des opérations mixtes en intégrant de la SDP pour permettre le maintien des activités productives, en particulier en RDC

## Une ville de la gouvernance partagée

Conduire une gouvernance territoriale de l'emploi, en lien avec les politiques de développement urbain

## Une ville qui reste financièrement accessible

Disposer des outils juridiques et financiers pour porter de l'immobilier économique sur le moyen et long terme à des prix accessibles à l'économie de proximité

## Une ville qui pose l'emploi au cœur de la transition écologique et sociale

Multiplier les structurations économiques qui développent des emplois sur des besoins non couverts : TZCL, coopératives d'activité et d'emploi, groupe d'insertion, entreprises à temps partagé, groupements d'employeurs...